

Transport aérien

# Swiss profite à fond du recul des prix du carburant

**Le résultat d'exploitation de la filiale de Lufthansa a crû de 59% de janvier à septembre**

Philippe Rodrik

Cette année, Swiss profite à fond du recul du prix du kérosène. La preuve: la filiale de Lufthansa transporte plus de passagers, son chiffre d'affaires diminue, mais sa rentabilité augmente en force. Les efforts du personnel joueraient un rôle non négligeable.

Concrètement: au cours des neuf premiers mois de l'année, le résultat d'exploitation (avant intérêts et impôts) de la compagnie bâloise a progressé de 59%, à 401 millions de francs, par rapport à la même période un an plus tôt. Ses ventes ont baissé de 3% de janvier à septembre, à 3,823 milliards de francs, tandis que le nombre de voyageurs transportés a crû de 1,2% en comparaison annuelle. Tout cela avec des taux d'occupation des cabines plutôt stables et réjouissants: près de 84%.

Après l'effondrement des cours du brut, en été 2014, le prix du litre de kérosène a il est vrai chuté d'environ 45% en six mois. A un moment où le franc commençait en plus à devenir très fort. La part du carburant ne cesse pourtant d'augmenter dans les coûts fixes des compagnies occidentales: en moyenne 30% l'an dernier, contre seulement 15% en 2003. Simultanément, la part de la masse salariale tend à diminuer.

Swiss rappelle néanmoins que la pression des concurrents à bas coût et de la région du Golfe se fait toujours sentir. Son directeur général, Harry Hohmeister, s'est dit satisfait de ces résultats: «Ils confirment que nous sommes engagés sur la bonne voie. Nous redéfinirons néanmoins l'organisation de notre travail au sein du groupe Lufthansa dans la perspective d'une amélioration continue de notre compétitivité.»

**Gros-porteurs tout neufs**  
Les grands investissements opérationnels, annoncés en mars 2013, ne sont pas remis en cause pour autant: neuf Boeing 777-300ER, tout neufs, seront ainsi mis en ligne au début de l'année prochaine. Ces grands changements dans la flotte seront accompagnés



Swiss, la filiale de Lufthansa, transporte plus de passagers, son chiffre d'affaires diminue, mais sa rentabilité augmente en force. KEYSTONE

d'un passage de témoin important à la tête de la direction. Thomas Klühr succédera ainsi à Harry Hohmeister dès février.

Maison mère de Swiss, le groupe Lufthansa ne manque pas non plus de se distinguer en cette année 2015. Son bénéfice net a ainsi plus que triplé depuis le début de l'exercice par rapport à la même période un an plus tôt. La firme allemande signe en plus une

véritable performance de rendement avec un résultat d'exploitation (avant intérêts et impôts) en hausse de 71% de janvier à septembre. Son chiffre d'affaires a dans le même temps progressé de 7,4%, à plus de 24 milliards d'euros.

**Air France-KLM séduit plus**  
Hier, les Bourses ont sanctionné à la baisse les deux groupes,

victimes d'un véritable trou d'air. A Paris, l'action Air France-KLM (voir ci-dessous) a perdu 4,97%, à 6,41 euros, alors qu'à Francfort, celle de Lufthansa a plongé de 8,37%, à 13,09 euros

Notre dossier sur la compagnie aérienne swiss.24heures.ch

## Air France-KLM: «Un véritable atout»

● Depuis un peu plus d'un an, Air France-KLM traverse de douloureuses épreuves. Le transporteur franco-néerlandais vient néanmoins de réussir de brillants résultats au troisième trimestre. Michel Polacco, spécialiste des questions aéronautiques pour les chaînes de Radio France, nous livre son analyse. Entretien.

**Au troisième trimestre, Air France-KLM multiplie par plus de six son bénéfice net par rapport à la même période un an plus tôt. Cette performance est-elle davantage le fait de la sœur française ou de la batave?**  
Rappelons tout de même que les résultats du troisième trimestre sont en grande partie influencés par la croissance générale du trafic aérien dans le monde et la

**Michel Polacco**  
Spécialiste des questions aéronautiques

chute du prix du carburant. Donc toutes les compagnies d'aviation payant leur kérosène au prix fort en profitent. Pour une fois les compagnies du Golfe seront moins privilégiées. Il n'en est pas moins vrai que les efforts et les concessions du personnel de KLM tendent à tirer vers le haut les résultats du groupe depuis un certain temps.

**Au troisième trimestre, Air France-KLM augmente ses bénéfices, sa rentabilité et son chiffre d'affaires. Ces résultats ne constituent-ils pas une nouvelle fort**

embarrassante dans un contexte de fortes tensions avec le personnel navigant en France?

Au contraire. Ces résultats constituent un véritable atout. Négocier dans une situation de précarité financière autorise moins d'espoir de succès constructif. Mais n'oublions pas le grave endettement d'Air France-KLM! Il s'élève à plus de 5 milliards d'euros. Dans le contexte actuel, réduire de 8% à 10% les coûts de tout le personnel navigant, au lieu des 17% initialement exigés, semble tout de même admissible pour toutes les parties. Il me paraît même possible d'arriver à un accord sur une telle mesure d'ici à janvier. Un tel objectif requiert toutefois une direction moins arrogante et des syndicats moins démagogues. P.R.K

## Swiss Startups

### La moitié des prix gagnés par des Suisses romands

Deux des quatre prix du Swiss Startups Award 2015 ont été décernés hier à des entreprises romandes, qui ont reçu chacune 50 000 francs. Le Startups Award a été remporté par l'équipe Technis, implantée à l'EPFL de Lausanne. Technis développe une nouvelle génération de courts de tennis, sensibles au contact physique. Teran Optics, aussi de l'EPFL, a reçu l'AXA Innovation Award. Il s'agit ici d'un pansement intelligent futuriste, qui permet de diagnostiquer et surveiller les plaies chroniques. T.T.

## Télévision

### L'alliance de TF1 avec Newen agace France TV

TF1 a jeté son dévolu sur Newen, la société qui produit le feuilleton «Plus Belle la Vie», irritant un des meilleurs clients du producteur, France Télévisions, qui a riposté en suspendant leur collaboration. TF1 et Newen ont annoncé hier être «en négociation exclusive» «afin de nouer un partenariat dans le domaine de la production et de la distribution de droits audiovisuels», un nouveau coup d'éclat dans la course aux contenus que se disputent les groupes de médias français. AFP

## Le chiffre

# 49,5

C'est en pourcentage la part que va tenir le Québec dans le capital d'une nouvelle société entièrement dédiée au CSeries, soit une gamme de deux avions long-courriers de Bombardier, le CS100 et le CS300, transportant de 100 à 160 passagers. En échange de quoi la province francophone du Canada a investi 1 milliard de dollars (991 millions de francs) dans ce programme. Bombardier s'est aussi engagé à garder pendant vingt ans le siège social et l'assemblage de ces avions au nord de Montréal. AFP

## Fusion

### Les vendeurs du Viagra et du Botox discutent

Allergan, le fabricant de l'antirides Botox, a confirmé hier qu'il menait des discussions en vue d'une fusion avec le géant américain pharmaceutique Pfizer, lui-même vendeur du Viagra. Le groupe irlandais Allergan, tout en confirmant qu'il a été approché par Pfizer, n'en a pas moins précisé qu'il reste engagé à vendre ses activités dans les médicaments génériques au groupe israélien Teva, grand concurrent du groupe suisse Sandoz, division de Novartis. Cette opération est prévue début 2016. AFP

## Planète réseaux

Tiffany Büsser \*



## Tech: on mise gros au pays des licornes

Il était une fois les «licornes», ces entreprises privées des nouvelles technologies évaluées à 1 milliard de dollars ou plus. Pas si chimérique, l'animal. Lorsque le terme a été créé, il y a seulement deux ans, le club des licornes comptait 36 membres. Aujourd'hui il y en a près de 150. Uber, en tête, montre qu'on peut fabriquer une entreprise de 50 milliards en cinq ans. Il ne s'agit plus de lancer une entreprise avec un peu de capital, de trouver ses clients et de construire à partir de là. Désormais, les investisseurs en capital-risque misent des dizaines de millions sur une idée à fort potentiel et la transforment en marque globale quasi instantanément. Les conférences fleurissent, TechCrunch (Etats-Unis), Web Summit (UE), Rise (Asie): elles sont le speed-dating où les start-up séduisent les venture capitalistes prêts à miser gros. Il y a de quoi s'enthousiasmer: réalité virtuelle, drones, intelligence artificielle... sont des avancées bien réelles. Bill Gates résume: «La moitié des idées sont idiotes, et deux tiers échoueront. Mais celles qui émergeront de tout cela vont devenir vraiment importantes.» A la création

d'Airbnb en 2008, dormir sur le canapé d'inconnus ne laissait pas forcément rêveur. Aujourd'hui l'entreprise vaudrait 25 milliards de francs. Les cas de ventes par les investisseurs initiaux où les évaluations explosent par rapport au capital investi - beaucoup avec des rachats - sont impressionnants: Nest (avec un facteur 40), YouTube (x144), WhatsApp (x325)... Soixante mille entreprises software ou Internet ont été financées ces dix dernières

«L'annonce d'un nouveau crash? Possible, mais les jeux ne sont pas faits»

années. Sachant que statistiquement 90% des start-up sont vouées à l'échec, on n'est plus loin du casino. La table est bouillante: le financement atteint un niveau inégalé depuis 2000 (avant que n'éclate la bulle Internet). L'annonce d'un nouveau crash? Possible, mais les jeux ne sont pas faits.

\* Journaliste indépendante

## Les marchés boursiers

### Indices boursiers

INDICE	CLÔTURE	VAR.*	INDICE	CLÔTURE	VAR.*
SPI	9150.81	▲ +0.27%	Stoxx 50	3225.44	▼ -0.12%
SMI	8957.27	▲ +0.28%	Dow Jones	17755.37	▼ -0.14%
CAC 40	4885.82	▼ -0.10%	Nasdaq	5079.27	▼ -0.32%
FT 100	6395.8	▼ -0.65%	Nikkei	18935.71	▲ +0.17%
Xetra DAX	10800.84	▼ -0.29%	Shanghai comp.	3548.27	▲ +0.38%
Euro Stoxx 50	3413.39	▼ -0.23%	Bovespa	46200.32	▼ -1.16%

\*VAR = Variation par rapport à la veille

### SMI (Swiss Market Index)

TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**	TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**
ABB N	18.48	-0.3	-10.7	Richemont N	84.20	+0.4	+5.7
Actelion N	136.90	+0.8	+20.6	Roche BJ	267.90	0.0	-5.5
Adecco N	73.95	+1.3	+16.4	SGS N	1889.—	+1.7	-9.5
CS Group N	24.65	-1.0	-1.3	Swatch Group P	382.10	+0.2	-15.2
Geberit N	316.20	+0.1	-2.2	Swiss Re N	91.70	+0.3	+20.1
Givaudan N	1768.—	-0.5	+11.8	Swisscom N	513.—	+0.4	-8.2
Julius Baer N	49.01	0.0	+19.1	Syngenta N	334.40	+0.1	+14.0
LafargeHolcim N	55.05	-1.1	-13.6	Transocean N	15.51	+0.8	-44.7
Nestlé N	75.65	-0.1	+8.9	UBS N	19.67	-1.6	+20.7
Novartis N	89.90	+0.3	+2.5	Zurich Ins. N	260.30	-0.1	-9.6

\*VAR = Variation par rapport à la veille \*\*VAR = Variation sur un an

### Valeurs romandes importantes

TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**	TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**
Addex	3.09	-0.6	-3.1	Kudelski	13.10	0.0	+7.8
APGSGA	400.—	+0.3	+42.9	Lem	698.50	+2.9	-2.2
BCGE	252.50	-0.1	+18.4	Logitech	14.60	-0.3	+7.7
BCV	609.—	-0.2	+17.8	Pargesa	62.90	-0.4	-14.5
EdmondRothschild	17055.—	-2.5	+15.6	Romande Energie	950.—	+0.6	-9.6
Bobst	42.05	+1.3	+6.1	Swissquote	23.80	+1.3	-19.7
Co.Fin. Tradition	62.50	+1.6	+47.1	Temenos	46.05	+0.1	+40.2
Aevis	43.—	-1.7	+18.5	Vaudoise Assur.	517.50	+1.7	+23.2
Groupe Minoteries	312.50	-2.2	-2.3	Vetropack	1579.—	+1.9	-3.7

\*VAR = Variation par rapport à la veille \*\*VAR = Variation sur un an

### Métaux précieux

	ACHAT CHF/KG	VENTE CHF/KG	ACHAT USD/OZ	VENTE USD/OZ
Or	36554.—	37054.—	1153.20	1154.—
Ag	495.80	510.80	15.75	15.80
Vreneli	—	210.—	236.—	—

### Pétrole

	CLÔTURE	PRÉC.
Mazout 100l à 15° (prix indicatif)	83.7	82.2
Essence Litre (s/p 95)	1.56	1.58
Brent Brut en USD par baril	49.01	49.05

### Monnaies (Billets)

	ACHAT	VENTE
Euro	1.0615	1.1235
Dollar US	0.9590	1.0310
Livre Sterling	1.4670	1.5670
Dollar Canadien	0.7240	0.7860
100 Yens	0.7840	0.8660
100 Cour. suéd.	11.2400	12.2000
100 Cour. norvég.	11.2000	12.2600
100 Cour. dan.	14.0400	15.2200

Retrouvez la Bourse en direct sur www.24heures.ch/bourse

