

Transport aérien

Swiss profite à fond du recul des prix du carburant

Le résultat d'exploitation de la filiale de Lufthansa a crû de 59% de janvier à septembre

Philippe Rodrik

Cette année, Swiss profite à fond du recul du prix du kérosène. La preuve: la filiale de Lufthansa transporte plus de passagers, son chiffre d'affaires diminue, mais sa rentabilité augmente en force. Les efforts du personnel joueraient aussi un rôle non négligeable.

Concrètement: au cours des neuf premiers mois de l'année, le résultat d'exploitation (avant intérêts et impôts) de la compagnie bâloise a progressé de 59%, à 401 millions de francs, par rapport à la même période un an plus tôt. Ses ventes ont baissé de 3% de janvier à septembre, à 3,823 milliards de francs, tandis que le nombre de voyageurs transportés a crû de 1,2% en comparaison annuelle. Tout cela avec des taux d'occupation des cabines plutôt stables et réjouissants: près de 84%.

Après l'effondrement des cours du brut, en été 2014, le prix du litre de kérosène a il est vrai chuté d'environ 45% en six mois. A un moment où le franc commençait en plus à devenir très fort. La part du carburant ne cesse pourtant d'augmenter dans les coûts fixes des compagnies occidentales: en moyenne 30% l'an dernier, contre seulement 15% en 2003. Simultanément, la part de la masse salariale tend à diminuer.

Gros-porteurs tout neufs

Swiss rappelle néanmoins que la pression des concurrents à bas coût et de la région du Golfe se fait toujours sentir. Son directeur général, Harry Hohmeister, s'est dit satisfait de ces résultats: «Ils confirment que nous sommes engagés sur la bonne voie. Nous redéfinirons néanmoins l'organisation de notre travail au sein du groupe Lufthansa dans la perspective d'une amélioration continue de notre compétitivité.»



Swiss, la filiale de Lufthansa, transporte plus de passagers, son chiffre d'affaires diminue, mais sa rentabilité augmente en force. KEYSTONE

Les grands investissements opérationnels, annoncés en mars 2013, ne sont pas remis en cause pour autant: neuf Boeing 777-300ER, tout neufs, seront ainsi mis en ligne au début de l'année prochaine. Ces grands changements dans la flotte seront accompagnés d'un passage de témoin important à la tête de la direction. Thomas Klühr succédera ainsi à Harry Hohmeister dès février.

Air France-KLM séduit plus
Maison mère de Swiss, le groupe

Lufthansa ne manque pas non plus de se distinguer en cette année 2015. Son bénéfice net a ainsi plus que triplé depuis le début de l'exercice par rapport à la même période un an plus tôt. La firme allemande signe en plus une véritable performance de rendement (avant intérêts et impôts) en hausse de 71% de janvier à septembre. Son chiffre d'affaires a dans le même temps progressé de 7,4%, à plus de 24 milliards d'euros.

Hier, les Bourses ont sévèrement sanctionné à la baisse les deux groupes, victimes d'un véritable trou d'air. A Paris, l'action Air France-KLM (voir ci-dessous) a perdu 4,97%, à 6,41 euros, alors qu'à Francfort, celle de Lufthansa a plongé de 8,37%, à 13,09 euros.

Consultez notre dossier sur Swiss
www.swiss.tdg.ch

Air France-KLM: «Un véritable atout»

Depuis un peu plus d'un an, Air France-KLM traverse de douloureuses épreuves. Le transporteur franco-néerlandais vient néanmoins de réussir de brillants résultats au troisième trimestre. Michel Polacco, spécialiste des questions aéronautiques pour les chaînes de Radio France, nous livre son analyse. Entretien.

Au troisième trimestre, Air France-KLM multiplie par plus de six son bénéfice net par rapport à la même période un an plus tôt. Cette performance est-elle davantage



le fait de la sœur française ou de la batave?

Rappelons tout de même que les résultats du troisième trimestre sont en grande partie influencés par la croissance générale du trafic aérien dans le monde et la chute du prix du carburant. Donc toutes les compagnies d'aviation payant leur kérosène au prix fort en profitent. Pour une fois les compagnies du Golfe seront moins privilégiées. Il n'en est pas moins vrai que les efforts et les concessions du personnel de KLM tendent à tirer vers le haut les résultats du groupe depuis un certain temps.

Au troisième trimestre, Air France-KLM augmente

Swiss Startups La moitié des prix gagnés par des Suisses romands

Deux des quatre prix du Swiss Startups Award 2015 ont été décernés hier à des entreprises romandes, qui ont reçu chacune 50 000 francs. Le Startups Award a été remporté par l'équipe Technis, implantée à l'EPFL de Lausanne. Technis développe une nouvelle génération de courts de tennis, sensibles au contact physique. Teran Optics, aussi de l'EPFL, a reçu l'AXA Innovation Award. Il s'agit ici d'un pansement intelligent futuriste, qui permet de diagnostiquer et surveiller les plaies chroniques. T.T.

ses bénéfices, sa rentabilité et son chiffre d'affaires. Ces résultats ne constituent-ils pas une nouvelle fort embarrassante dans un contexte de fortes tensions avec le personnel navigant en France?

Au contraire. Ces résultats constituent un véritable atout. Négocier dans une situation de précarité financière autorise moins d'espoir de succès constructif. Mais n'oublions pas le grave endettement d'Air France-KLM! Il s'élève à plus de 5 milliards d'euros. Dans le contexte actuel, réduire de 8% à 10% les coûts de tout le personnel navigant, au lieu des 17% initialement exigés, semble tout de même admissible pour toutes les parties. Il me paraît même possible d'arriver à un accord sur une telle mesure d'ici à janvier. Un tel objectif requiert toutefois une direction moins arrogante et des syndicats moins démagogues. P.RK

Zwahlen & Mayr



Les 150 employés de l'entreprise vaudoise de construction métallique Zwahlen & Mayr ont refusé à une écrasante majorité les mesures de la direction. Ils ont décidé de déposer une plainte collective à l'Office cantonal de conciliation pour violation des conventions signées. Ils ne comprennent pas que le constructeur du pont Hans Wilsdorf sur l'Arve remplace tout de suite par des temporaires les travailleurs licenciés. ATS

Planète réseaux

Tiffany Büsser *



Tech: on mise gros au pays des licornes

J'étais une fois les «licornes», ces entreprises privées des nouvelles technologies évaluées à 1 milliard de dollars ou plus. Pas si chimérique, l'animal. Lorsque le terme a été créé, il y a seulement deux ans, le club des licornes comprenait 36 membres. Aujourd'hui il y en a près de 150. Uber, en tête, montre qu'on peut fabriquer une entreprise de 50 milliards en cinq ans. Il ne s'agit plus de lancer une entreprise avec un peu de capital, de trouver ses clients et de construire à partir de là. Désormais, les investisseurs en capital-risque misent des dizaines de millions sur une idée à fort potentiel et la transforment en marque globale quasi instantanément. Les conférences fleurissent, TechCrunch (Etats-Unis), Web Summit (UE), Rise (Asie): elles sont le speed-dating où les start-up séduisent les venture capitalistes prêts à miser gros. Il y a de quoi s'enthousiasmer: réalité virtuelle, drones, intelligence artificielle... sont des avancées bien réelles. Bill Gates résume: «La moitié des idées sont idiotes, et deux tiers échoueront. Mais celles qui émergeront de tout cela vont devenir vraiment importantes.» A la création

d'Airbnb en 2008, dormir sur le canapé d'inconnus ne laissait pas forcément rêveur. Aujourd'hui l'entreprise vaudrait 25 milliards de francs. Les cas de ventes par les investisseurs initiaux où les évaluations explosent par rapport au capital investi - beaucoup avec des rachats -

«L'annonce d'un nouveau crash? Possible, mais les jeux ne sont pas faits»

sont impressionnants: Nest (avec un facteur 40), YouTube (x144), WhatsApp (x325)... Soixante mille entreprises software ou Internet ont été financées ces dix dernières années. Sachant que statistiquement 90% des start-up sont vouées à l'échec, on n'est plus loin du casino. La table est bouillante: le financement atteint un niveau inégalé depuis 2000 (avant que n'éclate la bulle Internet). L'annonce d'un nouveau crash? Possible, mais les jeux ne sont pas faits.

* Journaliste indépendante

Argent Les marchés boursiers

| Indices boursiers | | | Indice | | | Clôture | | | Var.* | | |
|-------------------|----------|--------|----------------|----------|--------|------------|---------|-------|----------------|---------|-------|
| INDICE | CLÔTURE | VAR.* | INDICE | CLÔTURE | VAR.* | INDICE | CLÔTURE | VAR.* | INDICE | CLÔTURE | VAR.* |
| SPI | 9150.81 | +0.27% | Stoxx 50 | 3225.44 | -0.12% | ABB N | 18.58 | +0.2 | Richemont N | 84.15 | +0.3 |
| SMI | 8957.27 | +0.28% | Dow Jones | 17755.8 | -0.13% | Actelion N | 136.90 | +0.8 | Roche BJ | 268.30 | +0.1 |
| CAC 40 | 4885.82 | -0.10% | Nasdaq | 5074.27 | -0.42% | Adecco N | 74.45 | +2.0 | SGS N | 1891.- | +1.8 |
| FT 100 | 6395.8 | -0.65% | Nikkei | 18935.71 | +0.17% | CS Group N | 24.82 | -0.4 | Swatch Group P | 384.- | +0.7 |
| Xetra DAX | 10800.84 | -0.29% | Shanghai comp. | 3548.27 | +0.38% | Geberit N | 316.50 | +0.2 | Swiss Re N | 91.80 | +0.4 |
| Euro Stoxx 50 | 3413.39 | -0.23% | Bovespa | 45628.35 | -2.38% | Givaudan N | 1771.- | -0.3 | Swisscom N | 512.50 | +0.3 |

| SMI (Swiss Market Index) | | | | TITRE | | | | Clôture | | | | Var.* | | | |
|--------------------------|---------|-------|--------|-----------------|---------|-------|--------|-----------------|---------|-------|--------|-----------------|---------|-------|--------|
| TITRE | CLÔTURE | VAR.* | VAR.** | TITRE | CLÔTURE | VAR.* | VAR.** | TITRE | CLÔTURE | VAR.* | VAR.** | TITRE | CLÔTURE | VAR.* | VAR.** |
| ABB N | 18.58 | +0.2 | -10.2 | ABB N | 18.58 | +0.2 | -10.2 | ABB N | 18.58 | +0.2 | -10.2 | ABB N | 18.58 | +0.2 | -10.2 |
| Actelion N | 136.90 | +0.8 | +20.6 | Actelion N | 136.90 | +0.8 | +20.6 | Actelion N | 136.90 | +0.8 | +20.6 | Actelion N | 136.90 | +0.8 | +20.6 |
| Adecco N | 74.45 | +2.0 | +17.2 | Adecco N | 74.45 | +2.0 | +17.2 | Adecco N | 74.45 | +2.0 | +17.2 | Adecco N | 74.45 | +2.0 | +17.2 |
| CS Group N | 24.82 | -0.4 | -0.6 | CS Group N | 24.82 | -0.4 | -0.6 | CS Group N | 24.82 | -0.4 | -0.6 | CS Group N | 24.82 | -0.4 | -0.6 |
| Geberit N | 316.50 | +0.2 | -2.1 | Geberit N | 316.50 | +0.2 | -2.1 | Geberit N | 316.50 | +0.2 | -2.1 | Geberit N | 316.50 | +0.2 | -2.1 |
| Givaudan N | 1771.- | -0.3 | +12.0 | Givaudan N | 1771.- | -0.3 | +12.0 | Givaudan N | 1771.- | -0.3 | +12.0 | Givaudan N | 1771.- | -0.3 | +12.0 |
| Julius Baer N | 48.95 | -0.2 | +19.0 | Julius Baer N | 48.95 | -0.2 | +19.0 | Julius Baer N | 48.95 | -0.2 | +19.0 | Julius Baer N | 48.95 | -0.2 | +19.0 |
| LafargeHolcim N | 55.40 | -0.4 | -13.0 | LafargeHolcim N | 55.40 | -0.4 | -13.0 | LafargeHolcim N | 55.40 | -0.4 | -13.0 | LafargeHolcim N | 55.40 | -0.4 | -13.0 |
| Nestlé N | 76.- | +0.3 | +9.4 | Nestlé N | 76.- | +0.3 | +9.4 | Nestlé N | 76.- | +0.3 | +9.4 | Nestlé N | 76.- | +0.3 | +9.4 |
| Novartis N | 90.30 | +0.7 | +3.0 | Novartis N | 90.30 | +0.7 | +3.0 | Novartis N | 90.30 | +0.7 | +3.0 | Novartis N | 90.30 | +0.7 | +3.0 |

| Valeurs romandes importantes | | | | TITRE | | | | Clôture | | | | Var.* | | | |
|------------------------------|---------|-------|--------|--------------------|---------|-------|--------|--------------------|---------|-------|--------|--------------------|---------|-------|--------|
| TITRE | CLÔTURE | VAR.* | VAR.** | TITRE | CLÔTURE | VAR.* | VAR.** | TITRE | CLÔTURE | VAR.* | VAR.** | TITRE | CLÔTURE | VAR.* | VAR.** |
| Addex | 3.09 | -0.6 | -3.1 | Addex | 3.09 | -0.6 | -3.1 | Addex | 3.09 | -0.6 | -3.1 | Addex | 3.09 | -0.6 | -3.1 |
| APG SGA | 398.- | -0.3 | +42.1 | APG SGA | 398.- | -0.3 | +42.1 | APG SGA | 398.- | -0.3 | +42.1 | APG SGA | 398.- | -0.3 | +42.1 |
| BCGE | 253.- | +0.1 | +18.7 | BCGE | 253.- | +0.1 | +18.7 | BCGE | 253.- | +0.1 | +18.7 | BCGE | 253.- | +0.1 | +18.7 |
| BCV | 610.- | -0.1 | +18.0 | BCV | 610.- | -0.1 | +18.0 | BCV | 610.- | -0.1 | +18.0 | BCV | 610.- | -0.1 | +18.0 |
| Edmond Rothchild | 17055.- | -2.5 | +15.6 | Edmond Rothchild | 17055.- | -2.5 | +15.6 | Edmond Rothchild | 17055.- | -2.5 | +15.6 | Edmond Rothchild | 17055.- | -2.5 | +15.6 |
| Bobst | 42.25 | +1.8 | +6.6 | Bobst | 42.25 | +1.8 | +6.6 | Bobst | 42.25 | +1.8 | +6.6 | Bobst | 42.25 | +1.8 | +6.6 |
| Co. Fin. Tradition | 61.85 | +0.6 | +45.5 | Co. Fin. Tradition | 61.85 | +0.6 | +45.5 | Co. Fin. Tradition | 61.85 | +0.6 | +45.5 | Co. Fin. Tradition | 61.85 | +0.6 | +45.5 |
| Aevis | 43.- | -1.7 | +18.5 | Aevis | 43.- | -1.7 | +18.5 | Aevis | 43.- | -1.7 | +18.5 | Aevis | 43.- | -1.7 | +18.5 |
| Groupe Minoteries | 312.- | -2.3 | -2.5 | Groupe Minoteries | 312.- | -2.3 | -2.5 | Groupe Minoteries | 312.- | -2.3 | -2.5 | Groupe Minoteries | 312.- | -2.3 | -2.5 |

| Métaux précieux | | | | Monnaies (Billets) | | | |
|-----------------|---------|---------|---------|--------------------|-------------------|---------|---------|
| ACHAT | VENTE | ACHAT | VENTE | ACHAT | VENTE | ACHAT | VENTE |
| Or | 36554.- | 37054.- | 1153.20 | 1154.- | Euro | 1.0615 | 1.1235 |
| Ag | 495.80 | 510.80 | 15.75 | 15.80 | Dollar US | 0.9590 | 1.0310 |
| Vreneli | 210.- | 236.- | | | Livre Sterling | 1.4670 | 1.5670 |
| | | | | | Dollar Canadien | 0.7240 | 0.7860 |
| | | | | | 100 Yens | 0.7840 | 0.8660 |
| | | | | | 100 Cour. suéd. | 11.2400 | 12.2000 |
| | | | | | 100 Cour. norvég. | 11.1200 | 12.2600 |
| | | | | | 100 Cour. dan. | 14.0400 | 15.2200 |

Retrouvez la Bourse en direct sur www.tdg.ch/bourse



Rendez-vous à la Cité des Métiers du 3 au 8 novembre 2015
(stand Pôle Médias)

➔ Découvrez les métiers de la presse et les gagnants du concours Job de Rêve

➔ La star des médias genevois, c'est toi!

- Glisse-toi dans la peau d'un animateur de One FM.
- Présente la météo sur Léman Bleu.

Immortalise ces moments

- ...et fais la Une de la Tribune de Genève!